

**Allocution de Jean-Pierre Siggen,  
Président du Conseil d'État, Canton Fribourg, Directeur de  
l'Instruction publique de la culture et du sport (DICS)**

Monsieur le Président de l'EPFL,  
Monsieur le Vice-président pour la recherche,  
Monsieur le Conseiller d'Etat, Directeur de l'économie et de l'emploi,  
Mesdames, Messieurs, membres de l'écosystème fribourgeois,  
Chers Invités,

J'ai l'honneur et le plaisir de vous souhaiter la bienvenue, au nom du Conseil d'Etat, à cette journée de la recherche organisée en guise de cérémonie fribourgeoise pour l'anniversaire de l'EPFL.

La présence physique et concrète de l'EPFL à Fribourg remonte à 5 ans, ceci à 12 jours près : c'était le 1<sup>er</sup> septembre 2014 quand les premiers collaborateurs de l'EPFL sont venus s'installer sur le site de blueFACTORY, le quartier d'innovation fribourgeois où nous nous trouvons aujourd'hui.

Ce quartier d'innovation fait désormais partie de l'image du canton de Fribourg. Cette image, comme d'ailleurs celle de la Suisse, est souvent limitée à une vision bucolique et traditionnelle. Et nous ne la renions pas ! Cependant, le canton a entrepris beaucoup d'efforts – et il en entreprend encore – pour construire et développer le quartier de blueFACTORY. Le canton, ce sont tant ses autorités politiques que ses institutions et entreprises ainsi que la population entière. Ces efforts font preuve d'un esprit d'ouverture, d'une envie de participer à bâtir le monde de demain.

C'est en 2010 que la production de bière sur cet ancien site de la brasserie Cardinal a été arrêtée. Je dirais que c'était un moment charnière et décisif pour l'avenir de ce canton. Nous avons le choix de rester immobile, de nous contenter de nos acquis, ou alors d'oser, d'investir, d'innover. Le canton et la ville de Fribourg ont choisi la voie du dynamisme en achetant le terrain de l'ancienne brasserie à parts égales et en le transformant en un nouveau quartier.

Le concept de ce nouveau quartier comprend des plateformes dédiées à la recherche et à l'innovation bien sûr, mais aussi des logements, des espaces verts et une riche animation socioculturelle.

Ainsi, en tant que Directeur non seulement de l'instruction publique, mais aussi de la culture, j'ai le privilège de suivre de près l'activité culturelle qui se déploie sur le site de blueFACTORY : des expositions, des ateliers, des concerts ou encore la récente installation du SMEM, du « musée et centre suisse d'instruments de musique électronique », qui constitue la première plateforme pour instruments électroniques au monde ! Et, toujours en cohabitation avec les plateformes d'innovation et les start-ups, vous trouverez ici également le musée de la bière

Cardinal ; par ailleurs, l'ancienne brasserie compte cinq bâtiments historiques protégés qui seront toujours emblématique pour ce site.

Vous trouverez en outre: un atelier de photographie et un atelier de graphisme ; un café-restaurant nommé «les menteurs» – mais je vous assure qu'il tient ses promesses – et une entreprise de conseil en mobilité douce ; un bureau d'expertise fiscale et juridique et une production de sacs en voile de bateau. Warum dieses Konzept? Wozu soll es gut sein, Akteure mit so verschiedenartigen Horizonten an einem Standort zu vereinen? Warum sollen wir diese Vielfaltigkeit nicht nur dulden, sondern vielmehr beleben und kultivieren?

Weil Innovation genau so passiert: durch die Begegnung und die Kombination unterschiedlicher Perspektiven. Studien haben zum Beispiel aufgezeigt, dass mehrsprachige Forschergruppen leichter neue Sichtweisen hervorbringen als einsprachige und monokulturelle Gruppen.

Nun trifft es sich, dass Freiburg ein zweisprachiger Kanton ist. Bestimmt wissen Sie es: Etwa 25 Prozent unserer Bevölkerung spricht Deutsch. Der Kanton bietet ein vollständiges Bildungssystem, vom Kindergarten bis zum Hochschulstudium, in beiden Sprachen. Der Kanton liegt an der Schnittstelle der französischsprachigen und der deutschsprachigen Kultur.

Wenn ich also zusammenfasse:

Mit diesem vielfältigen Betrieb auf dem Standort blueFACTORY und zudem der Zweisprachigkeit des Kantons Freiburg bietet dieses Quartier ein besonders fruchtbarer Boden für Kreativität und damit für Innovation.

Avec blueFACTORY, Fribourg s'est créé sa place au sein du parc suisse d'innovation. Le site fait partie de l'antenne romande qui porte le nom révélateur « Park Network West EPFL » et dont le réseau s'étend de Lausanne jusqu'à Genève, en Valais, à Neuchâtel, et, justement, à Fribourg. Certes, ce sont les hautes écoles, les entreprises et les cantons qui portent la responsabilité opérationnelle de ces sites et qui ont une vaste marge de manœuvre dans leur organisation. Mais, et le nom de l'antenne romande nous le rappelle, le parc suisse d'innovation est un outil de la Confédération destiné à encourager la recherche et l'innovation en Suisse d'une manière coordonnée. Ce sont les deux écoles polytechniques fédérales qui sont à l'origine de ce réseau avec la création des deux premiers parcs d'innovation à proximité immédiate de leurs institutions de formation, à Lausanne et à Zurich.

C'est peut-être le moment de rappeler que nous fêtons en 2019 non pas la création, mais bien la « fédéralisation » de l'EPFL. Les origines de cette école remontent bien plus loin que les quelque 50 ans du jubilé fêté cette année.

L'Ecole polytechnique de l'Université de Lausanne, l'EPUL, a vu le jour en 1853, soit 36 ans avant la création de l'Université de Fribourg et 43 ans avant la création de ce qui est aujourd'hui la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg. Toutes ces hautes écoles ont vu évoluer leurs gouvernances. Parfois, il faut le dire, ces gouvernances ont gagné en complexité. Mais le gain réside avant tout dans la visibilité et l'excellence de ces institutions ! Car elles ont également vu croître leurs effectifs depuis le 19<sup>ème</sup> siècle : de 29 étudiants à plus de 10'000 à l'Université, de 14 à plus de 2600 à l'HEIA et de 11 à plus de 11'000 à l'EPFL.

La Suisse possède, par rapport à son terrain relativement petit, un nombre de hautes écoles relativement grand. Il est parfaitement sensé dans ce domaine de mutualiser les forces et de coordonner les activités de formation et de recherche.

Depuis quelques années, ces efforts de coordination se sont même mués en mission légale. Elle s'applique à tous les types de hautes écoles du pays, tout en encourageant de maintenir et renforcer les caractéristiques de chacune d'entre elles.

En l'occurrence, cette coordination au niveau fédéral est ancrée dans la « loi fédérale sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation ». En tant que partie intégrante du parc suisse d'innovation, le site de Fribourg est désormais reconnu pour son expertise dans le domaine de l'habitat du futur.

La collaboration au Smart Living Lab a démarré avec un succès fulgurant dans le cadre du Solar Decathlon, en 2017 déjà, seulement trois ans après l'arrivée de l'EPFL à Fribourg. La collaboration future de nos institutions sur terres fribourgeoises ne peut être que fructueuse et bénéficiaire pour toutes les parties prenantes. Dans ce sens : joyeux anniversaire, cher EPFL ! Je souhaite à cette école et à toutes les personnes qui la représentent une excellente suite.

Pour ce qui est des activités à Fribourg, je vous souhaite une collaboration enrichie par la particularité de chacune et chacun. Elle va générer un climat de travail motivant et stimulant, une créativité et une capacité d'innovation extraordinaires et couronnées de succès.

Merci pour votre attention.